

**XVIII JORNADAS DE INVESTIGACIÓN DE LA UNEXPO PUERTO ORDAZ  
Y II CONGRESO DE INVESTIGACIÓN CIENCIA Y TECNOLOGÍA**



**Direccionamiento del Desarrollo Local como Eje  
Estratégico a través de un Modelo de Gestión**

**mayo 2021**

**Moderador: Dr. Henry Izquierdo, PhD**

# AGENDA.

Introducción.

Objetivo.

Alcance.

Metodología.

Definición de Desarrollo Endógeno.

Modelo metodológico aplicado para interactuar con las comunidades del Municipio Caroní para interactuar con las comunidades.

Flujograma del proceso de diseño de modelo para evaluar la mejora de la gestión del Desarrollo endógeno comunidades del Municipio

Resultados.

Consideraciones generales de investigación.

## PREMISAS INVESTIGACIÓN

***Artículo 5, y 62 y la toma de un Modelo de Desarrollo (Desarrollo Endógeno).***

***Ley de Ciudad Comunal.***

Se desarrolla una nueva configuración jurídica, que pretende fortalecer a la ciudadanía y reconocer la unidad en la diversidad de los territorios comunales, a partir de unidades funcionales con criterios geohistóricos e identidad de sus habitantes, con la finalidad de consolidar y expandir los nuevos procesos sociales, políticos y organizativos, a fin de resolver las necesidades colectivas desde la práctica de los valores del Socialismo Bolivariano como son: la inclusión, el respeto, la diversidad, la pluralidad, el desarrollo del feminismo, y los aportes de los pueblos indígenas y afrodescendientes para la construcción de una sociedad más humana.

## OBJETIVO.

Diseñar un modelo que permita evaluar la gestión de los procesos de ***Desarrollo Endógeno, con aplicación a la Alcaldía del Municipio Caroní.*** La metodología que soportó el modelo fue a través del ***Cuadro de Mando Integral (CMI) y el análisis estratégico prospectivo*** como elementos de reflexión colectiva.



## ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN

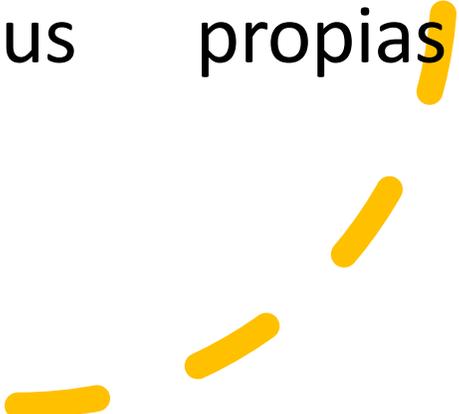
*Proponer un modelo que permita la evaluación del proceso de Desarrollo Endógeno a través de modelo de gestión integral. La metodología del Cuadro De Mando Integral y el análisis estructural están basados en las teorías de sistemas blandos y el análisis causal o de dependencia o influencia de los factores claves.*





## **DEFINICIÓN DE DESARROLLO ENDÓGENO.**

La definición se encuentra en el Principio 3 de la Declaración de Rio (1992): “Aquel desarrollo que satisface las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las del futuro, para atender sus propias necesidades.”





## Metodología.

La modalidad de la investigación ***es de tipo aplicada, de campo, con un nivel de investigación descriptivo.*** Se empleó la observación directa y la entrevista no estructurada como técnicas primarias de recolección de datos y el uso de la técnica de expertos (Delphi).



## Metodología.

En relación con la población de la investigación se puede decir que es de tipo finita conformada por cuatrocientos veinte y seis (426) Consejos Comunales pertenecientes al Municipio Caroní.

Con referencia a lo anterior y para los efectos de esta investigación, fue necesario seleccionar una muestra de 43 Consejos Comunales, equivalentes a una confiabilidad de 95% y 5% de error.

La muestra de (43) Consejos Comunales fue escogida a través de la creación de un sistema de números aleatorios, donde el valor mínimo era uno (1) y valor máximo era cuatrocientos veinte y seis (426), a cada Consejo Comunal se le asignó un número, de manera que cada corrida reportaba un número al azar.

## Metodología.

Para el caso de la información que se genera en los Consejos Comunales, surge a raíz del propio seno de los Consejos Comunales, es decir en cada Consejo Comunal se tomaron 5 personas representativas, la escogencia se hizo en función de experiencias y años de servicios en

áreas afines a los Consejos Comunales (consejos parroquiales, juntas de condominio, asociaciones de vecinos entre otras).

La información obtenida por cada Consejo Comunal se realizó por medio de tormenta de ideas y luego se consolidó por consenso, de ahí que la información se compartió con la mayoría de los miembros de la comunidad que representaba el Consejo Comunal. Esta información fue recogida por el investigador quien alimentaba el software Mic-Mac

## Metodología.

El diagnóstico se realizó con el diseño de una encuesta, el cual fue validado por los expertos (metodología Delphi) y su confiabilidad se midió a través del alpha de cronbach, siendo el valor obtenido 0,8791, lo que indica que la encuesta es confiable (existe precisión).

Figura 1. Flujograma del proceso de diseño de modelo para evaluar la mejora de la gestión del Desarrollo endógeno

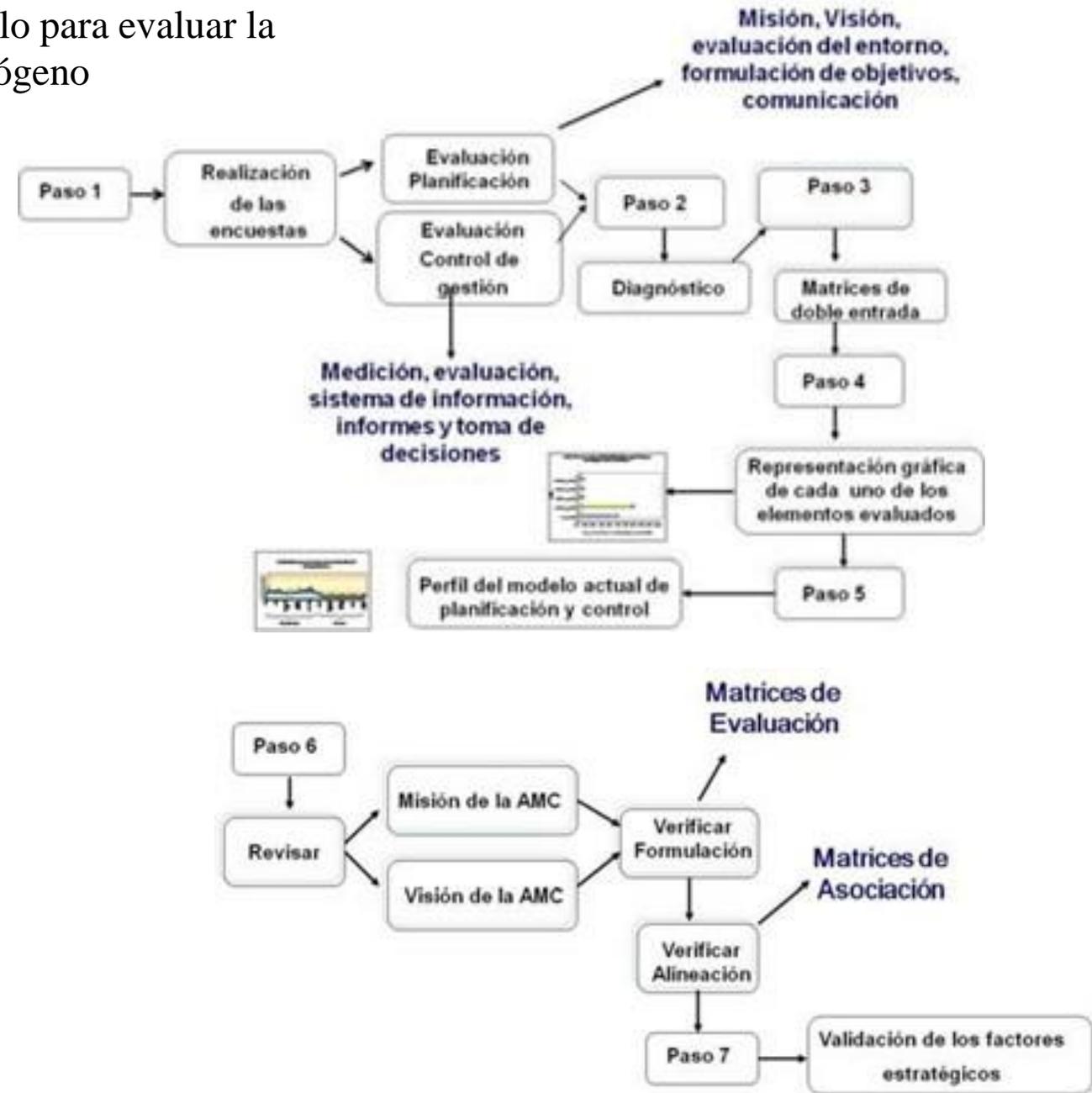
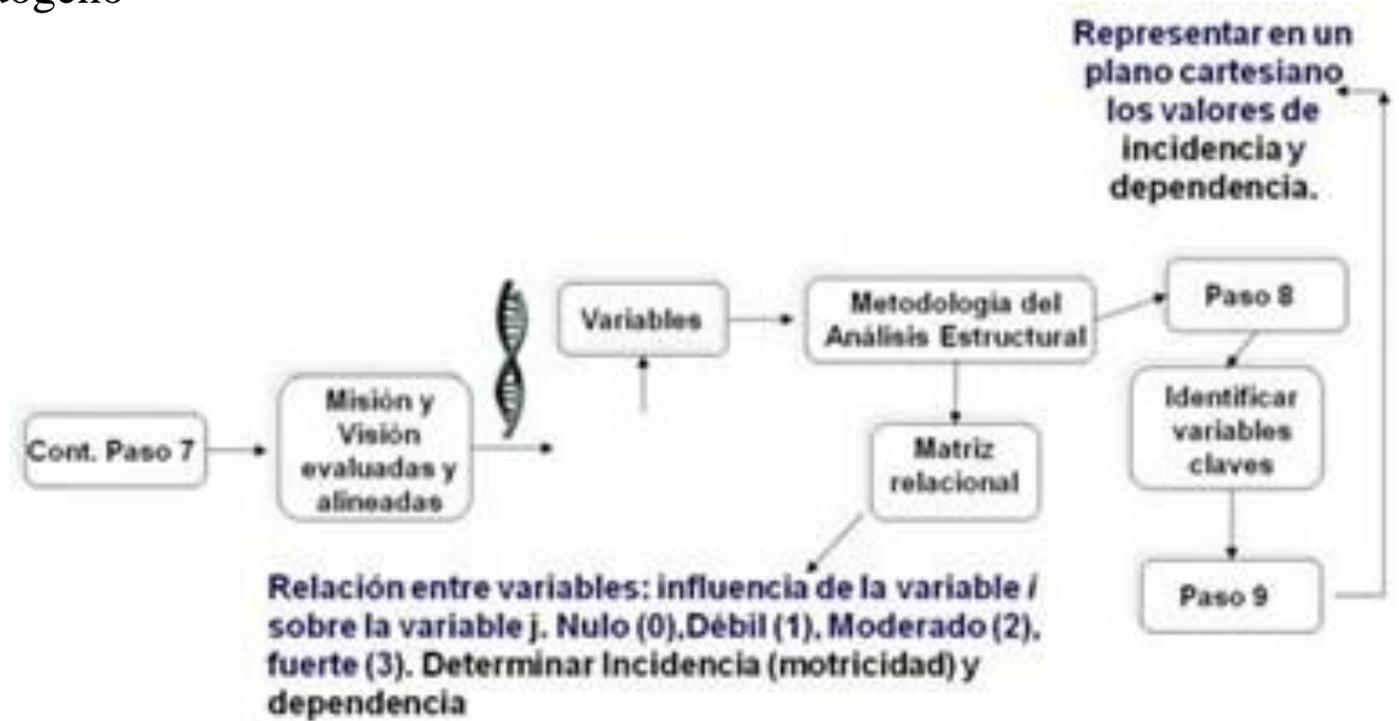


Figura 1. Flujograma del proceso de diseño de modelo para evaluar la mejora de la gestión del Desarrollo endógeno



# Gráfico 1 Perfil del modelo actual de gestión de la AMC

## Perfil del Modelo actual de Gestión de la Alcaldía del Municipio Caroní

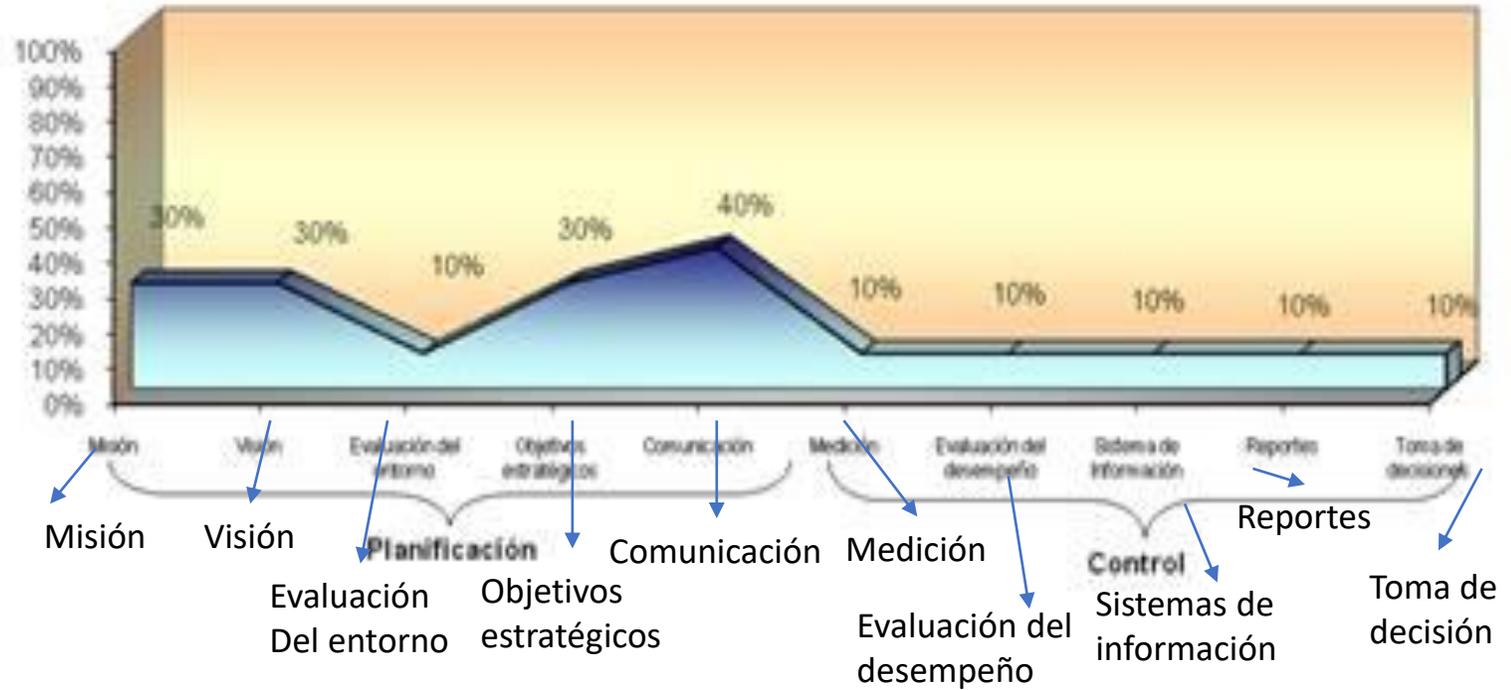


Gráfico 2. . Flujograma del proceso de diseño de modelo para evaluar la mejora de la gestión del Desarrollo endógeno

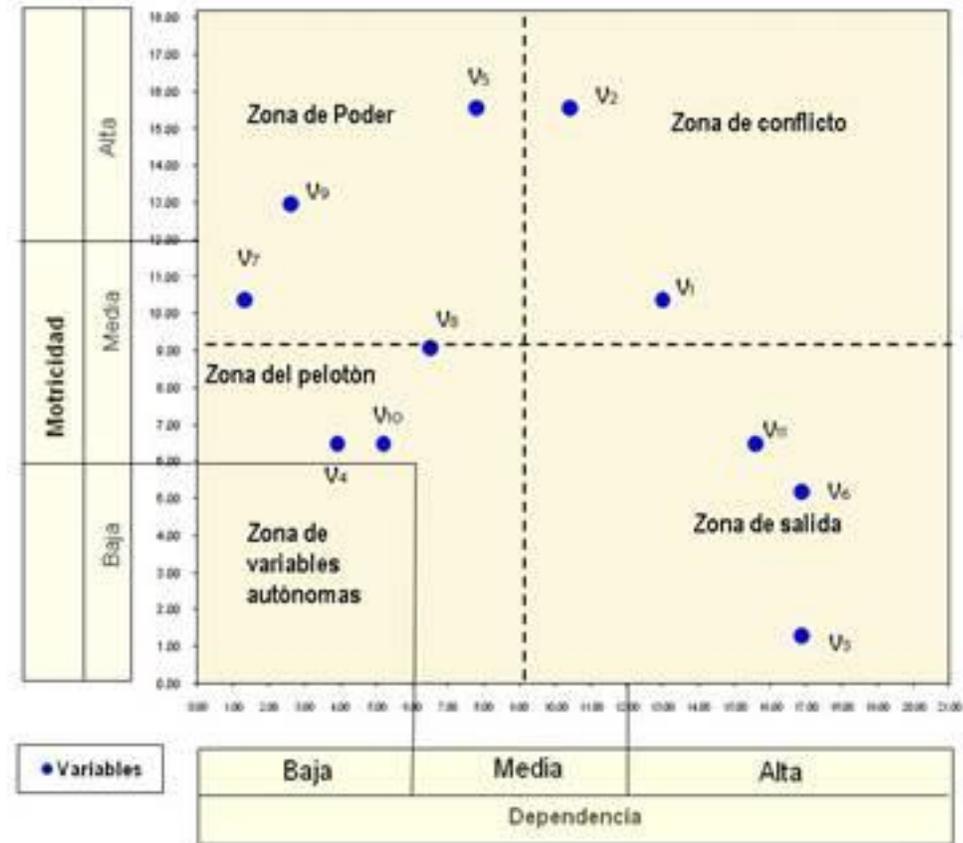
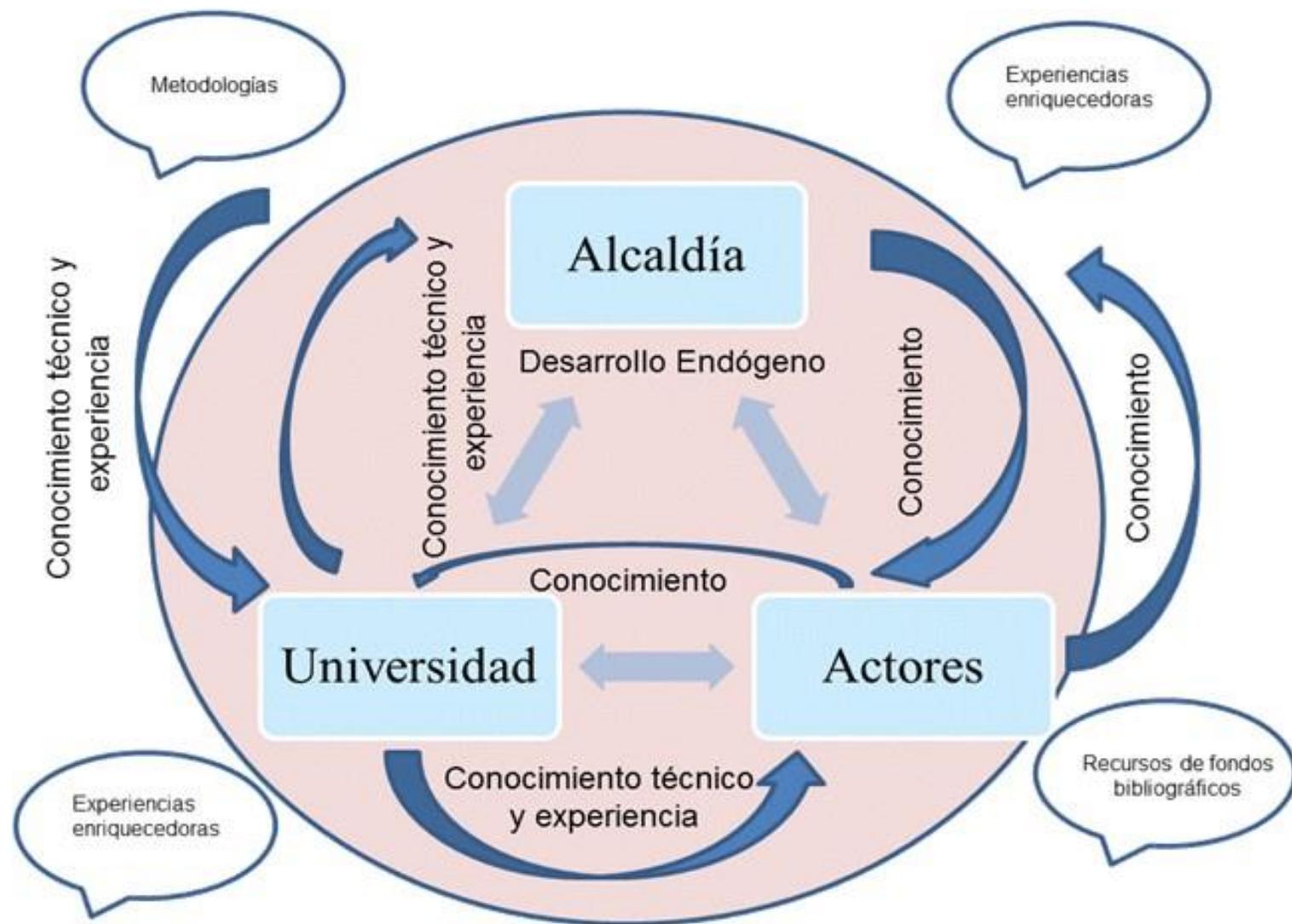


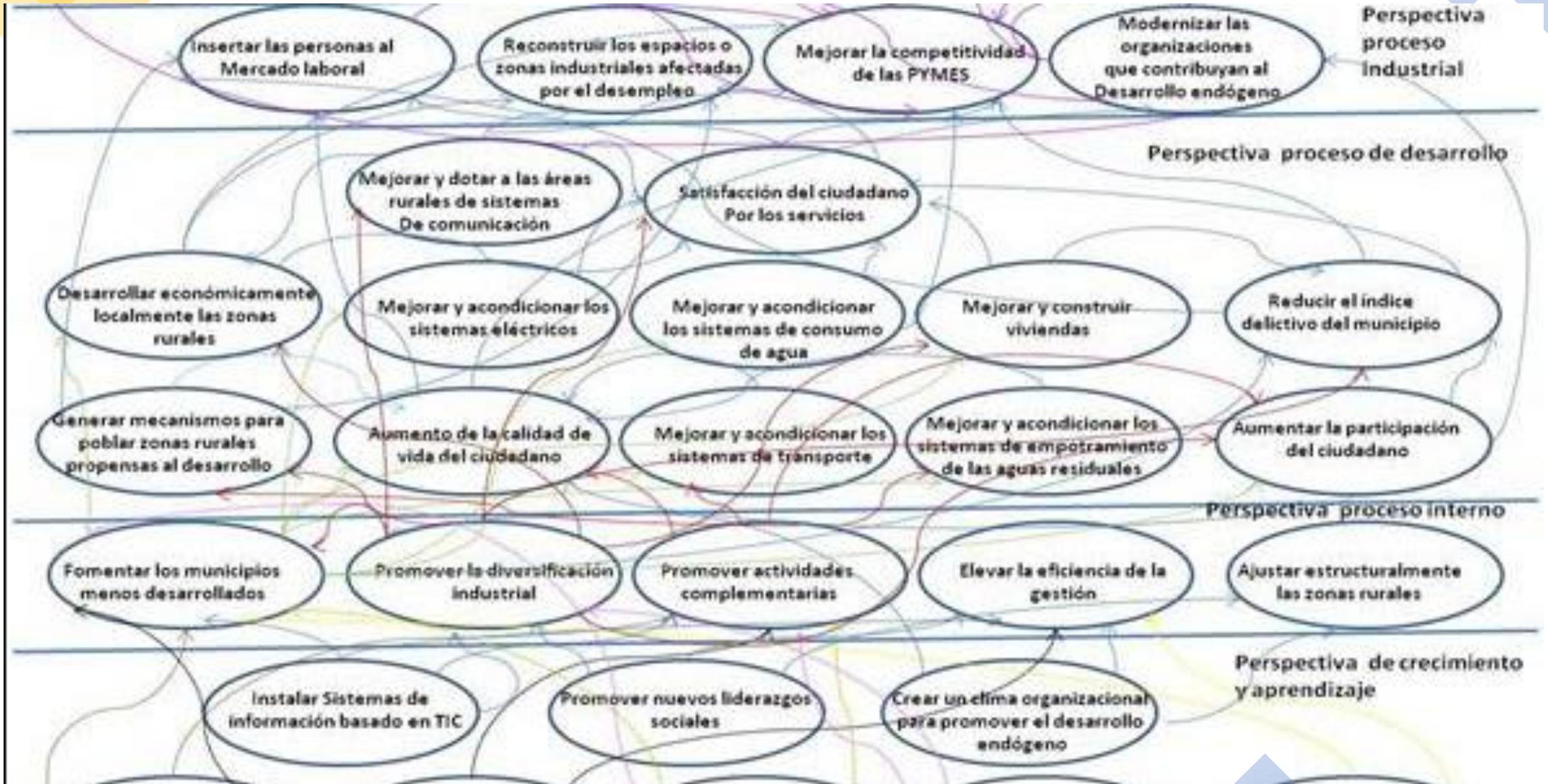
FIGURA 1.  
Resultados.  
Modelo metodológico aplicado para interactuar con las comunidades del Municipio Caroní







# Modelo de Gestión Estratégico Propuesto.

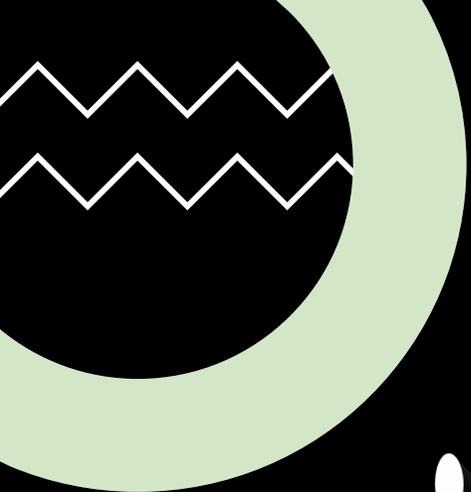


## CONSIDERACIONES FINALES

1. Este trabajo se observan algunas oportunidades que permite reflexionar seriamente sobre ciertas limitaciones que la metodología de la planificación estratégica prospectiva tales como sus actores la han entendido.
2. Las variables halladas no tributan hacia la ciudad sustentable, debido al pensamiento de lo colectivo de una ciudad que espera respuesta inmediata.
3. La prospectiva territorial basada en la planificación, permite establecer estrategias para pronosticar el desarrollo de un territorio en un entorno cambiante.
4. La prospectiva permite establecer políticas y estrategias para alcanzar el desarrollo territorial a través de los Consejos Comunales.
5. Dentro del diagnóstico realizado se infiere un desconocimiento de los Consejos Comunales sobre métodos de planificación a largo plazo.
6. El contexto de los Consejos Comunales está restringido a su espacio local, no tienen una visión más amplia de lo que será la ciudad en los próximos años.

## CONSIDERACIONES FINALES

7. La prospectiva, también puede ser considerada como un proceso de imaginación entre los Consejos Comunales y expertos para la creación de espacios mejores; permite la toma de conciencia y una reflexión colectiva sobre la realidad actual.
8. La prospectiva territorial es un instrumento poderoso para el diseño de escenarios territoriales, planes estratégicos y generar estrategias de Desarrollo Endógeno; y crear espacios de disertación que permitan que los ciudadanos puedan proyectar las ciudades que visualizan para los próximos años.



- GRACIAS POR SU
- ATENCION.
- DIOS LOS BENDIGA.

