



Universidad Nacional Experimental de Guayana
Vicerrectorado Académico
Coordinación General de Investigación y Postgrado
Centro de Investigaciones gerenciales de Guayana (CIGEG).

Línea de investigación
Análisis Estratégico Prospectivo

HENRY IZQUIERDO
2012

Nombre de la línea

Análisis Estratégico Prospectivo

Nombre del investigador responsable de la línea

Henry Izquierdo

Contextualización de la línea de investigación

En los años recientes y a consecuencia de la reestructuración de los procesos económicos y sociales en el mundo incluyendo a las organizaciones públicas y privadas, la planificación estratégica prospectiva, ha tomado un nuevo rumbo en su concepción, debido a la internacionalización de los procesos productivos, mayor énfasis en la planificación a largo plazo, surgimientos de movimientos sociales donde cada vez solicitan su participación en la toma de decisiones, gobiernos más descentralizados en cuanto a políticas públicas destinadas a mejorar la calidad de vida del ciudadano y mejor posicionamiento estratégico en los mercados mundiales.

La “prospectiva” ha despertado gran interés en los últimos 15 años. Este término abarca una gran variedad de actividades, algunas ya conocidas y otras más novedosas. Pero hay razones que explican este creciente interés. Las grandes naciones a través de sus organizaciones están involucradas en los análisis de futuros y las técnicas de planificación a largo plazo, la prospectiva presenta dos características novedosas. En primer lugar, incorpora el conocimiento de los retos y oportunidades existentes a largo plazo en el proceso de toma de decisiones inmediatas. En segundo lugar, su análisis del largo plazo no es abstracto, sino que está relacionado con la realidad presente y los actuales procesos de decisión.

Actualmente lo que se busca es que todo proceso de economía se establezca con patrones tecnológicos, sociales y de producción que pudieran ser atractivos para los espacios regionales y su vez conlleve a cambios de cómo se planifica en las distintas organizaciones públicas y privadas.

Hoy se plantea el problema de la planificación del desarrollo desde las regiones, y en especial a las regiones subdesarrolladas, pero también en las organizaciones que se mantienen dentro del contexto regional o territorial.

Con la intención de consolidar esfuerzos hacia la construcción de una propuesta de futuro sostenible para Ciudad Guayana donde involucre a los espacios regionales o territoriales como a las organizaciones públicas y privadas a través del *Análisis Estratégico Prospectivo* los cuales deberían estar soportados mediante aspectos teóricos y conceptuales asociados a la aplicación de métodos en prospectiva estratégica que proponen realizar una gestión de la incertidumbre del futuro de las organizaciones, además de considerar los territorios, basándose en el estado actual de Ciudad Guayana en sus aspectos económicos, sociales, ambientales e institucionales, realizando estudios de las mejores prácticas en el desarrollo de territorios a nivel mundial y construyendo escenarios de futuro proyectados hacia el año 2030, así como proyectar las empresas públicas y privadas.

La finalidad es integral a los diferentes actores de la región con incidencia en la toma de decisiones del territorio y al sector empresarial, teniendo como apoyo la universidad como elemento integrador de los espacios para el beneficios de la comunidad en general.

Son muchas las definiciones que han surgido en lo que se ha denominado *plan estratégico prospectivo*, es quizás la más acertada la de Ackoff en 1973 que dice

“La planificación estratégica consiste en concebir un futuro deseable y definir los medios reales para poderlo alcanzarlo bajo distintos escenarios”.

La estrategia del enfoque del análisis estratégico prospectivo permite que " la economía más competitiva y dinámica del mundo incluyendo al sector empresarial en general, sea capaz de un crecimiento económico sostenido con más y mejores empleos y mayor cohesión social". Estas estrategias se basan en visiones tanto implícitas como explícitas del futuro de la ciencia, la tecnología y la sociedad. El ambicioso objetivo de convertirse en economías más competitivas basada en el conocimiento, así como la

creación del espacio de creación de conocimientos y experiencias con los actores sociales (consejos comunales, sector empresarial, entre otros).

En este sentido, puede ser muy útil la prospectiva estratégica, que ya se ha utilizado con éxito como instrumento político, principalmente a niveles internacionales, pero, también cada vez más, a nivel territorial o regional, incluyendo los sectores empresariales. La contribución de la prospectiva es doble: por una parte aporta información estratégica difícil de adquirir que sirve para la toma de decisiones, y, por otra, funciona como un instrumento de movilización socioeconómica para fomentar la sensibilización y crear un consenso en torno a formas prometedoras de explotar las oportunidades y reducir los riesgos de la evolución científica y tecnológica.

La prospectiva puede desempeñar un papel de fundamental en el lanzamiento de iniciativas y el establecimiento de condiciones marco que propicien la innovación en cualquier organización (en su sentido más amplio). La prospectiva también puede servir para seguir las iniciativas que se lleven a la práctica, y proponer mejoras y cambios durante su aplicación. Asimismo, contribuye al fortalecimiento de la identidad regional, sobre todo en la transición a las economías regionales postindustriales basadas en el conocimiento.

A pesar de la creciente importancia de la prospectiva estratégica para la elaboración de políticas, las actividades prospectivas en sí no han logrado todavía el mismo grado de integración y coherencia a nivel comunitario que se ha conseguido en otros ámbitos políticos y mucho menos en el sector industrial. En efecto, las actividades prospectivas son todavía inexistentes o relativamente débiles en algunos espacios regionales por carecer de herramientas o metodologías de integración, sin hablar del sector empresarial bien sean públicas o privadas.

No se tienen en cuenta sistemáticamente en los estudios prospectivos nacionales y regionales y en organizaciones públicas y privadas. Existe el riesgo de que muchos de los que hacen trabajos de prospectiva se limiten a repetir y duplicar trabajos ya hechos por otros países sin explotar posibles sinergias, perdiendo así las ventajas que podría aportar la cooperación a escala global. Ello podría tener un efecto negativo en la aplicación de políticas en las organizaciones.

El pleno aprovechamiento del potencial que ofrece la prospectiva estratégica para un desarrollo coherente de políticas en el país, exige una gran variedad de actividades, como explotar los recursos disponibles de manera más efectiva, y formar una base compartida de conocimientos sobre resultados, métodos y competencias en el campo de la prospectiva.

Los primeros pasos que deben darse son desarrollar un marco de apoyo coherente para asegurar un uso sistemático y un máximo beneficio de la prospectiva, e identificar y movilizar a todos los protagonistas más importantes (a todos los niveles de las administraciones), para permitir un trabajo en red y una creación de recursos a escala de región o territorio.

Partiendo de lo antes mencionado podemos mencionar que existe una gran cantidad de deficiencia en los procesos de *planificación estratégica prospectiva*, entre los cuales podemos nombrar:

- Existe una pobre planificación por parte de los actores a largo plazo
- Se planifica a corto plazo
- Existen diferentes enfoques de planificación sin considerar las variables que pudiesen influir a mediano y largo plazo.
- No existe una cultura transformacional de los procesos de planificación estratégica prospectiva.
- Carencia de herramientas y metodologías para lograr sintetizar la información generada en las regiones o territorios y traducirla al futuro inmediato.
- Partiendo que las herramientas de prospectiva son de gran relevancia en un mundo sujeto a constantes cambios e impulsado por el conocimiento.
- Las organizaciones tanto públicas como privadas carecen de metodologías y herramientas que la conlleven a tener una posición privilegiada en el futuro.
- No existen procesos de simulación para anticiparse al futuro
- Carencia de estrategias para lograr los escenarios posibles.

Las investigaciones orientadas hacia el análisis estratégico prospectivo están dirigidas hacia obtener una a) “Guía práctica” como fuente de referencia para los interesados y potenciales participantes en la configuración de una actividad de prospectiva de ámbito regional o territorial. b) evaluar las competitividades regionales o parroquias, c)

generará un marco teórico y una plataforma metodológica de cómo iniciar un proceso de planificación estratégica prospectiva en cualquier organización.

La línea de investigación se vinculará con el área de Gerencia y Capital humano, Departamento de Ciencia y Tecnología, departamento de Organización y Gerencia.

Por otra parte se vinculará con las redes de investigación de prospectiva de la Universidad Politécnica de de Madrid, Instituto Iberoamericano de Municipalista, Granada, España, y redes de Francia, Perú entre otras.

Dentro de este contexto de investigación permitirá generar conocimiento sobre modelos de simulación, técnicas, herramientas y metodologías a sobre análisis estratégico prospectivo en cualquier organización y podrán ser llevados a:

Revistas de científicas de la UNEG (stratego, Copérnico)

Revistas científicas a nivel internacional

Revista de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM)

Por todo lo antes expuesto, existen muchos factores que justifican, tanto desde el punto de vista de la ciencia, impacto en la sociedad y los proyectos y programas de la Universidad Nacional Experimental de Guayana, la creación de una línea de investigación en el área de análisis estratégico prospectivo que involucre a los diferentes actores de la sociedad.

La misión de la línea

La creación de la línea de investigación sobre análisis estratégico prospectivo estará orientada hacia la razón de ser del Centro de Investigaciones Gerenciales de Guayana (CIGEG).

La Línea de Investigación “Análisis Estratégico Prospectivo” es una unidad académico administrativa de la Universidad Nacional Experimental de Guayana (UNEG), conformada por *capital humano* cuyas actividades de investigación, docencia, extensión y servicios convergerán en la generación, aplicación, promoción y difusión del conocimiento e innovaciones científicas y tecnológicas, asimismo estará orientada a la

simulación, generación de técnicas, herramientas , análisis y desarrollo de modelos orientados a proponer escenarios viables y al fortalecimiento de las organizaciones públicas y privadas que hacen vida en el ámbito regional, territorial y nacional, mediante procesos de participación con el entorno y sus distintos actores involucrados.

Red de problemas:

Los problemas relacionados con está líneas se pueden clasificar de a varios contextos en los cuales podemos citar: Análisis prospectivos, análisis prospectivo territorial, análisis estratégico empresarial, la prospectiva en los sistemas de explotación ganadera, análisis de toma de decisiones, cadenas de suministro, planificación estratégica.

Objetivos de la línea

La línea de *Análisis Estratégico Prospectivo* estará alineada a los objetivos del CIGEG, y además cumplirá con los siguientes:

1. Estará alineado con el Programa de Investigación y Desarrollo (PID) de la UNEG con miras a dirigir y orientar proyectos de investigación de estudiantes de pregrado en la carrera de Ingeniería en Informática e Ingeniería Industrial con la finalidad de generar conocimiento en pasantías y tesis de pregrado.
2. Ofertar proyectos de investigación para la realización de trabajos de grado y tesis doctorales de diversa complejidad, tanto para los estudiantes de las especialidades y maestrías de Operación y Producción, Finanzas, Recursos Humanos y de los diferentes doctorando que se llevan a cabo en la UNEG- UPM y otras Universidades.
3. Apoyar a la Coordinación de postgrado de Gerencia y Capital Humano en proporcionar proyectos de diferentes índoles a los estudiantes de la especialidad y maestría.
4. Propiciar el intercambio de conocimiento entre los docentes de la UNEG y otras Universidades tanto nacionales como internacionales.
5. Crear redes de conocimiento e investigación con otros centros del país e inclusive a nivel internacional.
6. Servir de apoyo institucional a cualquier unidad dentro de la UNEG que así lo requiera.

7. Constituir en forma permanente interacciones con la comunidad en general, empresas, organismos e instituciones de diferente idiosincrasia, que permitan el desarrollo de investigaciones conjuntas de acuerdo a los reglamentos de los *Centros de Investigaciones de la UNEG y de la propia Universidad*.
8. Propiciar el desarrollo del personal que conforma la línea de investigación de Análisis Estratégico Prospectivo (AEP).
9. Desarrollar eventos de naturaleza científico y social que permitan divulgar el conocimiento generado en la línea AEP tanto a nivel nacional como internacional.

Estructura de la línea

Inicialmente la Línea APE estará conformada por los proyectos de investigación Análisis Estratégico Prospectivo territorial o regional y la Prospectiva en los Sistemas de Explotación Ganadera.

Análisis Estratégico Prospectivo territorial o regional

Salcedo, L y Izquierdo, H., (2004), Kaleidoscopio, System of Control of Administration for the Governorship of the Autonomous Municipality Caroni based on the pattern "Square of integral control" (Balanced Scorecard), vol1, 1, Estado Bolívar, Venezuela

Izquierdo, H y Muñoz, A., (2006), Gestión, Sistema de Control de Gestión Ambiental para el Aserradero Hermanos Hernández, C.A., vol1, II-32. Estado Bolívar, Venezuela

Izquierdo, H, Monroy C., (2008), Coloquio, Seminario doctoral internacional, Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela, Lyon, Francia,

Izquierdo, H, Monroy R. C., LACCEI 6 th Congreso Latin American and Caribbean Conference Pathering to Success Engineering, Education, Research and Development. Tegucigalpa, Honduras, 4-6 junio 2008.

Izquierdo, H., I (2008), Congreso Internacional de Gestión Pública y Planificación Estratégica, Valencia, Estado Carabobo, Venezuela,

Izquierdo, H, Monroy R. C., Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela Universidad de costa Rica IV congreso alacip 2008 ¿gobernanza sin, desarrollo? Repensar el bienestar en América latina. 5, 6 y 7 de agosto del 2008

Izquierdo, H, Monroy R. C., Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela. XII Congreso de Ingeniería de Organización 2nd International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management Burgos, 3-5 de Septiembre de 2008.

Izquierdo, H, Monroy R. C., (2008), CLAD, Como direccionar el desarrollo endógeno a través de un modelo de gestión que permita evaluar su comportamiento sobre un eje estratégico. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela.

Izquierdo, H, Monroy, R, C, Gascon Y., (2008) Coyuntura, Diseño de un Modelo de Gestión para evaluar la mejora de programas de Desarrollo Endógeno como una aproximación al ámbito Regional o Local. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela. UCV, Caracas, Venezuela.

Izquierdo, H, Monroy R. C., (2009), XII Congreso de Ingeniería de Organización 3er International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management Barcelona-Terrassa, 2-4 de Septiembre, Diseño de un modelo de comportamiento del desarrollo endogeno dentro de un marco de la sustentabilidad.

Izquierdo, H, Monroy R. C., (2009), Seventh LACCEI Latin American and Caribbean Conference for Engineering and Technology (LACCEI'2009) "Energy and Technology for the Americas: Education, Innovation, Technology and Practice" June 2-5, San Cristóbal, Venezuela. Modelo de gestión para evaluar el comportamiento del desarrollo endógeno dentro de un marco de sustentabilidad.

Ascanio, Y, Izquierdo, H., (2010), Asociación Venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Análisis prospectivo estratégico para mejorar el proceso de gestión administrativa en el departamento de cuentas por

cobrar de la Cooperativa Servicios y Mantenimientos Sur Oriente, R.L. Ciudad Bolívar, Venezuela.

Perdomo, I, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), La Prospectiva Como Herramienta Para La Factibilidad De Desarrollo De Proyectos Agroindustriales, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

González, C, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Análisis Prospectivo Estratégico Como Herramienta Evaluativa De La Rentabilidad En La Empresa Hidrobolívar C. A. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Izquierdo, H, Jorge, A, Guzmán L, Girón F, Perdomo I, (2010), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Visión de la Prospectiva como Reflexión hacia la Construcción de un Espacio Sustentable, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Ender, J, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Prospectiva y Redes en el Desarrollo Endógeno, a través de la integración de los consejos comunales constituidos en la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos del Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Villarba, Z, Izquierdo, H, (2010) Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Análisis Prospectivo Estratégico Para Evaluar La Incidencia De La Gestión De Relaciones Con El Cliente En La Rentabilidad De La Empresa Dieselval, C.A (Oriente) Ciudad Guayana, Venezuela. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Ender, J, Izquierdo H , Rodríguez, M. C 34th International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management XIV Congreso de Ingeniería de Organización Donostia- San Sebastián , España, September 8th -10th

Ender, J, Izquierdo H, (2010), VI Jornadas de Investigación UNEG, La prospectiva y las redes como eje de integración de las parroquias de los centros comunales en el Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Mercado, W, Izquierdo H, (2010), VI Jornadas de Investigación UNEG, Sistema de gestión del desempeño para laboratorios informáticos en universidades públicas, basado en BPM (Business Performance Management) y BI (Business Intelligence) Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Quintero, F, María V, Izquierdo, H, (2010), VI Jornadas de Investigación UNEG, Desarrollo De Un Modelo Económico Financiero Que Evalué La Competitividad De Las Regiones. (Caso De Estudio Región Guayana).Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Izquierdo, H, Jorge, A, Guzmán L, Girón F, Perdomo I,(2010) 5° Congreso Internacional, Estudios ambientales y del territorio, Venezuela, Crisis De La Globalización Económica Y El Crecimiento Insustentable En América Latina del 25 al 29 de octubre. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Mercado, W, Izquierdo H, (2010), Ninth LACCEI Latin American and Caribbean Conference (LACCEI'2011), Engineering for a Smart Planet, Innovation, Information Technology and Computational Tools for Sustainable Development, August 3-5, 2011, Medellín, Colombia.

La Prospectiva en los Sistemas de Explotación Ganadera.

Perdomo, I, Izquierdo H, Anteproyecto de Trabajo de Grado para optar al grado de Especialista en Gerencia. Mención: Operaciones y ProducciónLa prospectiva en los sistemas de explotación ganadera. Por defender

Perdomo, I, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), La Prospectiva Como Herramienta Para La Factibilidad De Desarrollo De Proyectos Agroindustriales, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Perdomo, I, Izquierdo H, (2011), Herramientas De Orden Interdisciplinario, Para Enfrentar La Complejidad, Incertidumbre Y La Conflictividad En La Contaminación Ambiental, Margarita, Porlamar, Venezuela.

Perdomo, I, Izquierdo H, (2011), La Prospectiva En Los Sistemas De Explotacion Ganadera Caso: Municipio Piar Estado Bolívar, Venezuela Ninth LACCEI Latin American and Caribbean Conference (LACCEI'2011), Engineering for a Smart Planet, Innovation, Information Technology and Computational Tools for Sustainable Development, August 3-5, 2011, Medellín, Colombia.

En la medida que los problemas asociados a la línea vayan aflorando se irán incorporando a ella, con la finalidad de lograr consolidar y reforzar la línea de *Análisis Estratégico Prospectivo*.

1. La problemática social, económica, política y económica hay que visualizarse a través de técnicas modernas de prospectiva.
2. El desarrollo local o territorial se plantea a través de nuevas formulas de planificación.
3. Las ciudades que se sitúan en la economía global, también deben integrar nuevas formar de planificar a largo plazo con la finalidad de lograr ciudades más integrales.
4. Reducción de las incertidumbres en las tomas de decisiones locales, regionales y territoriales.
5. Incorporación del ciudadano en la toma de las decisiones locales.

Área temática

Las áreas temáticas vinculadas con la línea de investigación propuesta se presentan a continuación:

- I. Planificación
- II. Planificación urbana
- III. Planificación local o territorial
- IV. Delphi
- V. Modelos de toma de decisiones
- VI. Planteamientos de escenarios
- VII. Administración estratégica
- VIII. Productividad regional

- IX. Competitividad, crecimiento y capitalización de las regiones
- X. Redes sociales
- XI. Teoría de grafos
- XII. Datos reticulares
- XIII. Modelos de simulación
- XIV. Estadística aplicada a investigaciones cualitativas
- XV. Sistemas de control de gestión
- XVI. Organizaciones inteligentes

Trabajos en desarrollo

Redes de decisión estratégica a través de los consejos comunales para alcanzar un desarrollo local. Inicio marzo 2012: culminación: marzo 2014

Investigador: Dr. Henry Izquierdo

Financiamiento: MCTIB

Evaluación de la competitividad de la región Guayana. Inicio: junio 2012
culminación: junio 2013

Tesista. María Virginia Quintero.

Sin financiamiento.

La prospectiva en los sistemas de explotación ganadera. Inicio marzo 2011, culminación: julio 2012-01-26

Tesista: Ing. Ismary Perdomo.

Sin financiamiento.

Otros productos vinculados con la línea

Congresos (ver página 8-13)

Seminarios (ver página 8-13)

Ponencias (ver página 8-13)

Tesista

1. Ismary Perdomo
2. William Mercado
3. Luis García
4. Alexis Ortiz
5. Ender Jaime

6. María Virginia Quintero
7. María Virginia Rosas
8. Alexis Ortiz (tesis doctoral)
9. Nelson Inojosa
10. Victor Avendaño
11. Joyce Aragón

Miembro de comité de publicaciones

Revista Copérnico

Revista Stratego

International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management (LACCEI)

Instituto iberoamericano de Municipalista (IUM)

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

Publicaciones

Salcedo, L y Izquierdo, H., (2004), Kaleidoscopio, System of Control of Administration for the Governorship of the Autonomous Municipality Caroni based on the pattern "Square of integral control" (Balanced Scorecard), vol1, 1, Estado Bolívar, Venezuela

Izquierdo, H y Muñoz, A., (2006), Gestión, Sistema de Control de Gestión Ambiental para el Aserradero Hermanos Hernández, C.A., vol1, II-32. Estado Bolívar, Venezuela

Izquierdo, H, Monroy C., (2008), Coloquio, Seminario doctoral internacional, Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela, Lyon, Francia,

Izquierdo, H, Monroy R. C., LACCEI 6 th Congreso Latin American and Caribbean Conference Pathering to Success Engineering, Education, Research and Development. Tegucigalpa, Honduras, 4-6 junio 2008.

Izquierdo, H., I (2008), Congreso Internacional de Gestión Pública y Planificación Estratégica, Valencia, Estado Carabobo, Venezuela,

Izquierdo, H, Monroy R. C., Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela Universidad de costa Rica IV congreso alacip 2008 ¿gobernanza sin, desarrollo? Repensar el bienestar en América latina. 5, 6 y 7 de agosto del 2008

Izquierdo, H, Monroy R. C., Modelo de evaluación para la mejora de la gestión de programas de Desarrollo Endógeno. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela. XII Congreso de Ingeniería de Organización 2nd International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management Burgos, 3-5 de Septiembre de 2008.

Izquierdo, H, Monroy R. C., (2008), CLAD, Como direccionar el desarrollo endógeno a través de un modelo de gestión que permita evaluar su comportamiento sobre un eje estratégico. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela.

Izquierdo, H, Monroy, R, C, Gascon Y., (2008) Coyuntura, Diseño de un Modelo de Gestión para evaluar la mejora de programas de Desarrollo Endógeno como una aproximación al ámbito Regional o Local. Aplicación Al Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela. UCV, Caracas, Venezuela.

Izquierdo, H, Monroy R. C., (2009), XII Congreso de Ingeniería de Organización 3er International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management Barcelona-Terrassa, 2-4 de Septiembre, Diseño de un modelo de comportamiento del desarrollo endogeno dentro de un marco de la sustentabilidad.

Izquierdo, H, Monroy R. C., (2009), Seventh LACCEI Latin American and Caribbean Conference for Engineering and Technology (LACCEI'2009) "Energy and Technology for the Americas: Education, Innovation, Technology and Practice" June 2-5, San Cristóbal, Venezuela. Modelo de gestión para evaluar el comportamiento del desarrollo endógeno dentro de un marco de sustentabilidad.

Ascanio, Y, Izquierdo, H., (2010), Asociación Venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Análisis prospectivo estratégico para mejorar el proceso de gestión administrativa en el departamento de cuentas por

cobrar de la Cooperativa Servicios y Mantenimientos Sur Oriente, R.L. Ciudad Bolívar, Venezuela.

Perdomo, I, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), La Prospectiva Como Herramienta Para La Factibilidad De Desarrollo De Proyectos Agroindustriales, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

González, C, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Análisis Prospectivo Estratégico Como Herramienta Evaluativa De La Rentabilidad En La Empresa Hidrobolívar C. A. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Izquierdo, H, Jorge, A, Guzmán L, Girón F, Perdomo I, (2010), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Visión de la Prospectiva como Reflexión hacia la Construcción de un Espacio Sustentable, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Ender, J, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Prospectiva y Redes en el Desarrollo Endógeno, a través de la integración de los consejos comunales constituidos en la Parroquia Universidad, Sector Los Olivos del Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Venezuela. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Villarba, Z, Izquierdo, H, (2010) Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), Análisis Prospectivo Estratégico Para Evaluar La Incidencia De La Gestión De Relaciones Con El Cliente En La Rentabilidad De La Empresa Dieselval, C.A (Oriente) Ciudad Guayana, Venezuela. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Ender, J, Izquierdo H , Rodríguez, M. C 34th International Conference on Industrial Engineering and Industrial Management XIV Congreso de Ingeniería de Organización Donostia- San Sebastián , España, September 8th -10th

Ender, J, Izquierdo H, (2010), VI Jornadas de Investigación UNEG, La prospectiva y las redes como eje de integración de las parroquias de los centros comunales en el Municipio Caroní, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Mercado, W, Izquierdo H, (2010), VI Jornadas de Investigación UNEG, Sistema de gestión del desempeño para laboratorios informáticos en universidades públicas, basado en BPM (Business Performance Management) y BI (Business Intelligence) Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Quintero, F, María V, Izquierdo, H, (2010), VI Jornadas de Investigación UNEG, Desarrollo De Un Modelo Económico Financiero Que Evalué La Competitividad De Las Regiones. (Caso De Estudio Región Guayana).Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Izquierdo, H, Jorge, A, Guzmán L, Girón F, Perdomo I,(2010) 5° Congreso Internacional, Estudios ambientales y del territorio, Venezuela, Crisis De La Globalización Económica Y El Crecimiento Insustentable En América Latina del 25 al 29 de octubre. Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Mercado, W, Izquierdo H, (2010), Ninth LACCEI Latin American and Caribbean Conference (LACCEI'2011), Engineering for a Smart Planet, Innovation, Information Technology and Computational Tools for Sustainable Development, August 3-5, 2011, Medellín, Colombia.

Perdomo, I, Izquierdo H, Anteproyecto de Trabajo de Grado para optar al grado de Especialista en Gerencia. Mención: Operaciones y ProducciónLa prospectiva en los sistemas de explotación ganadera. Por defender

Perdomo, I, Izquierdo, H, (2010),), Asociación venezolana para el avance de la ciencia (ASOVAC), La Prospectiva Como Herramienta Para La Factibilidad De Desarrollo De Proyectos Agroindustriales, Ciudad Guayana, Estado Bolívar, Venezuela.

Perdomo, I, Izquierdo H, (2011), Herramientas De Orden Interdisciplinario, Para Enfrentar La Complejidad, Incertidumbre Y La Conflictividad En La Contaminación Ambiental, Margarita, Porlamar, Venezuela.

Perdomo, I, Izquierdo H, (2011), La Prospectiva En Los Sistemas De Explotacion Ganadera Caso: Municipio Piar Estado Bolívar, Venezuela Ninth LACCEI Latin American and Caribbean Conference (LACCEI'2011), Engineering for a Smart Planet, Innovation, Information Technology and

Computational Tools for Sustainable Development, August 3-5, 2011,
Medellín, Colombia.

RESUMEN PRESENTACIÓN DE LA LÍNEA

Nombre de la línea

Análisis Estratégico Prospectivo

Centro de Adscripción de la línea

Centro de Investigación Gerenciales de de Guayana (CIGEG)

Investigador responsable de la línea

Henry Izquierdo

Otros investigadores de la línea

Carlos Rodríguez Monroy

Ismary Perdomo

Luis Guzmán

Feniel Girón

Ana Jorge

Ender Jaime

Oscar Nieto