



**Universidad Católica Andrés Bello**  
**Centro de Investigación de la Comunicación**  
**Red Venezolana de Comunicación y Cultura**  
**Sala Virtual de Investigación Sofía Ímber y Carlos Rangel**

**Entrevistadores:** Ímber, Sofía;

**Entrevistado:** Mendoza, Eugenio (h), Presidente del Grupo de Empresas Mendoza.;

**Programa:** Buenos días con Sofía

**Canal:** Venevisión

**Fecha:** jueves 01 de febrero de 1990

**Hora:** 07:00 a.m.

**SI:** Muy buenos días, está con nosotros el presidente del Grupo de Empresas Mendoza, Eugenio Mendoza. Yo creo que es el empresario más joven que tenemos y realmente emprendedor por él mismo y además, genéticamente, porque nadie todavía en Venezuela, ni por siempre, se podrá olvidar del hombre, de lo que significó ese empuje, en una época difícil, de lo que fue Eugenio Mendoza padre.

En estos momentos hay unos planes específicamente que tienen la Fundación de Vivienda Popular y, donde nació esa maravillosa idea de construir más de 2.000 viviendas en distintos sitios del país, porque justamente, más que nunca es razón de invitar a Eugenio Mendoza por la nueva Ley, que quizás nos dé esperanza de que pueda haber un crecimiento de viviendas para la clase media y la clase menos favorecida.

**EM:** Mira Sofía, el programa nuestro de vivienda es sumamente importante, hemos resuelto arrancarlo precisamente por la salida de la Ley. El 20 del mes pasado se comenzó el programa de ahorros en todo el país.

**SI:** O sea, que es bueno explicar, recuérdense que a nosotros los que trabajamos nos quitan 1%, pero a la vez la empresa da 2%.

**EM:** Da 2%, entonces la Ley de Política Habitacional creo que es un instrumento excepcionalmente constructivo y favorable, para fortalecer de una forma acelerada el crecimiento de la construcción de

viviendas de bajo costo en el país. Y esa Ley es lo que nos permite a nosotros arrancar este programa de construcción de la Fundación de la Vivienda.

La Fundación tenía algunos años con un nivel bastante bajo de actividades, como toda la industria.

**SI:** Como un descenso de todo lo que era casi toda la industria, pero sobre todo la industria de la construcción.

**EM:** Entonces esto nos da un aliento y una vía muy clara de construir. Con los recursos que se van a lograr, que la banca hipotecaria va a tener, que las entidades de ahorro y préstamos van a tener, aquí evidentemente hay un camino muy bien estructurado, a largo plazo, porque es un programa de muy largo plazo, donde tú claramente ves el horizontes, entonces esto nos permite arrancar con un programa de construcción de 2.681 viviendas en todo el país, desde Maracaibo hasta Cumaná.

**SI:** Y distribuidos ¿cómo?

**EM:** Vamos a construir en Maracaibo unas 500 viviendas; en Barquisimeto, en Valencia un grupo importante de viviendas, unas 400 a 500 viviendas. En Cagua vamos a construir también; en Barcelona, Cumaná, tenemos proyectos para Ciudad Bolívar y para El Vigía.

**SI:** ¿Eso es para más tarde?

**EM:** Para más tarde, pero las 2.681 viviendas...

**SI:** Ustedes las tienen pensadas para tenerlas listas ¿cuándo?

**EM:** Si el financiamiento está listo, yo creo que este año podrían estar listas, si no, el año entrante. Pero, la ventaja que tenemos es que todas son urbanizaciones que están comenzadas o en terrenos parcialmente urbanizados; son terrenos nuestros ya.

**SI:** ¿Y ya tienen cloacas y electricidad asegurada?

**EM:** Parcialmente tienen eso asegurado. No te estoy hablando de un proyecto donde vamos a buscar un terreno para construirlo, para buscar los permisos, no, no, te estoy diciendo que nosotros podemos empezar a construir en meses, y pensamos hacerlo así.

**SI:** Si todo anda bien, podemos tomar un prototipo, una vivienda popular ¿cuánto tiempo toma?

**EM:** Construir una vivienda popular, en el sistema de nuestro de prefabricado que es muy rápido, en semanas está lista la casa, porque es un sistema prefabricado, el sistema Viposa, que tú sabes que la Fundación de la Vivienda Popular fue pionera en Venezuela en el diseño de la casa prefabricada, y diseñamos la vivienda Viposa, que hoy en día tiene un sistema de construcción muy fácil.

**SI:** Explícanos un poco ¿cómo es una vivienda Viposa? Para que la gente sepa.

**EM:** Es una vivienda de paneles que se van armando con una pequeña grúa o la misma gente la va armando y la van poniendo con el techo y arman la casa muy rápidamente.

**SI:** Y esa vivienda ¿qué metraje tiene?

**EM:** Tú puedes ponerla del tamaño que tú quieras, las casas que vamos a hacer ahora, son casas dentro del tramo dos de la Ley de Política Habitacional, que son casas que llegan hasta 720.000 bolívares, que van entre un piso de 250 hasta un tope de 720 mil bolívares.

**SI:** Y ¿cuánto tiene que dar la gente de cuota inicial?

**EM:** Varía la cuota inicial de acuerdo con el momento. El problema fundamental que hemos querido hacer, es que la casa sea accesible al trabajador. En este caso de la vivienda popular, hicimos también una casa más avanzada de Viposa, que es una casa donde logramos abaratar quizás un 30% de costo de la construcción de la casa misma, de lo que era la misma casa Viposa antes. Eso no lo vamos a hacer en todo el país sino nada más que en las regiones donde más se adapte a las necesidades. Pero esta baja costo de producción de la vivienda, hace más accesible la casa.

**SI:** Hace 10 años ¿cuánto costaba una vivienda Viposa?

**EM:** La casa con terreno, con todo, costaba 40 ó 50.000 bolívares. Estás hablando de cifras distintas pero esas son las realidades.

**SI:** Esa cantidad de casas tan importantes que llegan casi al número de 3.000 tienen prioridad la gente que trabaja en las Empresas Mendoza.

**EM:** No. Éstas son casas realmente para todo el país, es un programa separado completamente. Ésta es una Fundación de la Vivienda Popular, en donde papá inició la Fundación con un grupo de industriales venezolanos que se empeñaron en trabajar y en desarrollar mecanismos innovativos de viviendas. Por ejemplo, la Ley de Política Habitacional, es algo que creo que a papá lo hubiera llenado

de ilusión y de entusiasmo, porque él siempre fue partidario de buscar mecanismos y formas en donde se pudiera ahorrar y que la gente pudiera ahorrar y se pudiera construir viviendas en todo el país. Yo creo que aquí se ha hecho un trabajo con la Ley de Política Habitacional excepcional. De todo el país, porque el doctor Gabaldón y el doctor Curiel trabajaron juntos con todo el resto del país, con la Cámara de la Construcción, con los demás partidos, con la CTV, para lograr una ley que realmente respondiera a las necesidades de largo plazo.

Entonces, lo bonito de esto Sofía, es que yo creo que por primera vez en un tiempo, estamos viendo un esfuerzo en donde todo el país ha trabajado para buscar una solución a un problema importante y buscar que sea una solución no que resuelva el problema por tres años sino que resuelva el problema por 15 ó 20 años porque cubrir el déficit con esta ley, nos toma 15 años, por más que esto estimule la construcción de viviendas, no se va a resolver el problema rápidamente.

**SI:** Ahora, ¿eso va a dar empleo a cuánta gente?

**EM:** No tengo las cifras pero esto va a generar muchísimo empleo y precisamente...

**SI:** Y ustedes lo están poniendo ya.

**EM:** Nosotros estamos empezando de una vez, y estamos empezando de una vez porque creemos en el programa, creemos que está muy bien estructurado, creemos que hay un grupo de gente muy seria trabajando sobre esto, buscando la forma de que se ejecute y se reglamente, que están trabajando con mucho empeño y mucha dedicación para que salga a tiempo. Los reglamentos los hicieron, trabajaron todo diciembre para poder terminarlo. Luis Penzini es uno de los pocos ministros que ha reducido también su cuota parte de poder para dárselo al Consejo Nacional de Vivienda y que funcione en el tiempo. Gente que ha trabajado con una gran mística y una gran dedicación para que esto salga adelante, y por eso es que la fundación, pionera en el esfuerzo de viviendas, se lanza con un programa tan importante como éste.

Yo pienso que podemos estar comenzando a construir las primeras casas en meses.

**SI:** Ahora es lo que tú decías en unas declaraciones, la importancia de que la empresa privada esté metida en esto.

**EM:** Sí, yo creo que el concepto también es muy importante, yo creo que para todo el sector privado. Aquí la Fundación está sirviendo de nuevo de pionera. Ésta es una campanada, queremos que mucha gente del sector privado se de cuenta de la oportunidad que esto significa para nosotros, para todo el mundo, para construir, para promover viviendas, para los compradores, para los trabajadores, los venezolanos que quieren su vivienda.

**SI:** Fíjate una cosa, mientras tú estás hablando tú le estás abriendo una ilusión inmensa a una cantidad de gente cuyo problema básico, uno de los problemas básicos es la vivienda. O sea, la

carencia de vivienda, entonces, la gente va a decir: doctor Mendoza ¿cómo nosotros podemos tener acceso a tener por lo menos opción o a entrar -porque la lista de espera va a ser inmensa- a entrar en esa lista?

**EM:** Mira Sofía, hay tres tramos en esto, el tramo que maneja el gobierno totalmente dentro de la Ley de Política Habitacional que llega hasta 250.000 bolívares. Eso lo va a manejar con el 5% del presupuesto nacional, va a construir y promover viviendas, el Inavi, en donde las va a construir y las va a financiar. Para tú poder optar a este crédito también del sector privado, porque el sector privado va a trabajar en el tramo dos, hasta 750.000 bolívares, y el tramo de 750.000 bolívares en adelante.

**SI:** En adelante significa ¿hasta cuándo?

**EM:** Hasta un 1.200.000. En Caracas va a ser hasta un 1.600.000 por el costo del terreno. Y tú vas a poder comprar tu casa en cualquiera región, donde tú quieras hacerlo.

**SI:** Pero en Caracas hay sitio para construir algo que no sea edificio? Porque ya...

**EM:** No van a ser casas, serán edificios. Pero si tú eres un trabajador en cualquier empresa...

**SI:** Pero si tú estás en el interior, todavía podían ser casitas.

**EM:** Todavía puedes hacer casas. Tú estás trabajando en una empresa, tú automáticamente empezaste a ahorrar el 1% de tu sueldo a partir del último de este mes.

**SI:** Si es gente con sueldo mínimo, yo creo que tendrá que tener la eternidad como panorama, para poder si quiera tener acceso a la cuota inicial. Eso es muy difícil porque tiene que haber otro mecanismo.

**EM:** La empresa te va ahorrando el 2% de tu sueldo.

**SI:** Sí pero yo saqué la cuenta ayer, que tendría que ser muchísimo tiempo para que una clase de escasos recursos no se diga, pero ni siquiera la clase media pueda tener, porque para una casa mínima de 750, que es la base.

**EM:** 750 es el tramo 2. El tramo 1 es de 250.000 bolívares que es muy atractivo. El sector privado va a trabajar sobre todo sobre el tramo 2, y tramos 3. En el tramo 2 Sofía, te voy a dar un ejemplo.

Una familia que gana 16.000 bolívares mensuales puede entrar en el programa automáticamente, porque tú tienes que pagar 4.000 bolívares mensuales, acuérdate que los intereses para comprar tu casa van a ser del cinco y medio por ciento, que es una cifra, bueno hoy en día es pagar intereses negativos, es al revés, es conseguir dinero. Con el cinco y medio por ciento tú vas a pagar 4.000 bolívares mensuales en tu cuota parte de intereses que vas a pagar durante un periodo muy largo de tiempo. Ésa es una gran ventaja, y lo que si pasa es que con 750.000 bolívares te limitan al 25% de tu ingreso familiar lo que tú puedas pagar para viviendas. O sea, si tú no puedes cubrir esos 4.000 bolívares con el 25% de tu ingreso no puedes entrar. No tienes opción a eso. Ahora, en el tramo de 250 es más bajo.

**SI:** Ahora, lo que quiere decir que con un sueldo mínimo de 16.000, 17.000 bolívares como ingreso familiar. Más o menos es lo que se calcula en todas partes del mundo como lo que se debería dedicar a la vivienda, cosa que no es así, porque aquí cualquier persona que tiene que alquilar un apartamento tiene que gastar muchísimo más que el 30% de su sueldo, cosa que limita su calidad de vida. Porque para el resto de las cosas, para la educación de los hijos, la alimentación, el transporte, le queda una suma pequeña.

Ahora tú le das mucha importancia a esa Ley y consideras que es una de las leyes más importantes que ha hecho el gobierno, que se han decretado Congreso y Gobierno.

**EM:** El Congreso. Yo creo que es una Ley sumamente importante porque a mí me gusta mucho ver cuando el país trabaja en una sola dirección constructiva y positiva. Tenemos tantos problemas y tantas diferencias nacionales, que cuando tú ves que todo el país se unió o mucho del país se unió a buscar una solución para un problema tan grave como el de la vivienda, y es una solución bien pensada, consultada, mira, esta Ley la estuvieron consultando alrededor de dos años con diferentes sectores del país, oyendo en el Congreso declaraciones de todos los sectores nacionales.

**SI:** Yo he oído a la gente más diversa opinar de una manera sumamente favorable sobre esta Ley. Ahora, las Empresas Mendoza tienen muchísimas otras cosas, además de este magnífico programa de la vivienda, ustedes tienen el ramo que es mucho más difícil que es el ramo automotriz ¿Tienen ustedes grandes dificultades en este momento?

**EM:** Sí, la situación es muy difícil en este momento porque las ventas bajaron dramáticamente en todo el sector.

**SI:** Las ventas han bajado, no sé, pero en dos periódicos, no sé si la noticia es cierta o no, que ustedes para poder vender tienen que vender más caro y entonces eso va a disminuir más las ventas. He visto unas declaraciones tuyas, que ustedes no abandonan la industria.

**EM:** Sí, las ventas han venido repuntando durante este año, durante los últimos meses del año comenzaron a subir otra vez; con un nuevo aumento de precios que venga ahora, evidentemente van a bajar. Ahora Sofía, vamos a estar claros, la industria automotriz tiene un solo futuro en Venezuela, o exporta partes automotrices hechas en Venezuela o muere. Yo creo que la industria automotriz no

tiene otro camino.

**SI:** Y ¿por qué no exporta?

**EM:** Porque es sumamente difícil comenzar exportaciones. Requiere apoyo importante de empresas multinacionales en otras partes del mundo que estén dispuestas a hacer el esfuerzo de dejar de producir en su país para que tú produzcas en el tuyo.

**SI:** Porque generalmente esos países lo que esperan es exportar a su vez.

**EM:** Es exportarte a ti, pero yo creo que la única fórmula con la que va a tener éxito la industria es si exporta. La empresa que no exporte porque no pueda o porque no quiera yo creo que tiene sus días contados en Venezuela.

**SI:** Ahora, ha habido políticas automotrices en otros países de América Latina que han dado resultado y que han permitido a la vez que la población no quede absolutamente desvalida ante el problema del transporte. ¿Por qué nosotros no hemos seguido el ejemplo de esos países?

**EM:** Mira, yo creo que muy pocos países han sido verdaderamente exitosos con políticas automotrices, unos han tenido más éxito que otros pero no hay ninguno que haya sido excepcional. México es quizás el mejor ejemplo de lo que se podría hacer en la industria automotriz.

**SI:** Y Brasil ¿qué?

**EM:** Brasil también ha sido bastante exitoso en el proceso. Yo creo que lo que es importante es una definición muy clara de qué es lo que tú quieres. Si la nación considera, porque producimos hierro, producimos energía, tenemos mano de obra, tenemos la capacidad de gerenciar para producir automóviles, queremos convertirnos en un país productor de automóviles y exportador de automóviles, tenemos que hacer políticas diseñadas para que eso se logre en el tiempo. Si pensamos dedicarnos a otras cosas es mejor decirlo de una vez y yo sí soy partidario de que la política oficial debe, cuando antes, dar una definitiva sobre cuál va a ser la orientación. Si no quieren producir carros en Venezuela, que se diga. Y si se quieren producir carros en Venezuela que se diga también.

**SI:** Ahora, tú que conoces bien el problema, tú has visto que ya los taxis han dejado de existir, muchos no pueden dar carreras porque no tienen posibilidades de comprar los repuestos o no existen los repuestos. Los carros de las personas que poseemos un automóvil, muchas veces ni siquiera podemos obtener el repuesto porque no existe en Venezuela, hay que mandarlo a buscar, aunque el carro esté aquí no sé, de repente está agotado. Un país como Venezuela que no tiene trenes, que no tiene suficientes autobuses o que los tiene tan destantalados, que no parecen ni autobuses, no es un

problema solamente del empresario que está mejor o bien situado frente a un problema, sino que es un problema nacional, el transporte, ¿cómo se hace el transporte? Por ahora no lo hacemos todavía a base de mula y burros sino a base de automóviles, que están por ahí, ahí. ¿Qué pasa si definitivamente ustedes los empresarios de las diferentes marcas de automóviles, deciden que no pueden seguir, porque las condiciones son duras? ¿Qué va a pasar con el transporte en Venezuela? Yo no estoy hablando con la industria porque la industria colapsó.

**EM:** No, si importa, si la decisión es no producir vehículos en Venezuela se importarán, se importarán cantidades importantes.

**SI:** Y el costo ¿cómo sería?

**EM:** Bueno ¿y el empleo qué significa? Pero yo pienso que hay una política económica que se está llevando adelante que es una de libertades económicas. Dentro de esas libertades económicas.

**SI:** Ustedes los empresarios ¿lo sienten así?

**EM:** Yo siento que es así, es muy dura, está provocando tremendos traumas, porque estamos tratando de hacerlo en un período muy corto de tiempo.

**SI:** De reajustes en un corto tiempo

**EM:** Y eso provoca... Estamos todos viviendo quizás uno de los momentos más difíciles en la historia de Venezuela desde el punto de vista económico y social. A mí no me queda la menor duda que lo es, pero esa situación tan difícil que estamos viviendo, está provocando y está permitiendo, está obligando a que se hagan profundas transformaciones, no hay ninguna empresa que no se haya reestructurado. La Fundación de la Vivienda Popular le hemos hechos una reestructuración en su organización, para poder adaptarla a estas nuevas realidades.

**SI:** Tú sientes que tú eres más o menos optimista a lo que podrías ser y pasar por...

**EM:** Sí, Sofía. Yo creo que el camino que estamos siguiendo es un camino duro, difícil. No todas las decisiones han sido acertadas, pero el bulto, o sea, en la dirección general hacia donde vamos, pareciera que estamos tomando medidas de libertades económicas correctas y la verdad es que una carrera contra el tiempo porque es la única forma de incorporarnos al mundo moderno, al mundo desarrollado, y esa carrera nos está obligando a que tomemos algunas decisiones en nuestro país. Por ejemplo: ¿Queremos producir carros o no queremos producir carros? ¿Queremos producir cereales o no queremos producir cereales en el país? Así hay muchas cosas. Si tú quieres hacer algunas cosas vas a tener que pagarlas, y alguien tiene que pagarlas o los paga el consumidor directamente. O lo



paga el gobierno que es toda la nación, de una forma directa también; pero si tú quieres hacer algo que no sea económicamente evidente del momento, va a haber que buscar mecanismos que permitan que se hagan. Ahora si el gobierno no está de acuerdo con eso, no se harán.

**SI:** Ahora tú que hablaste del hierro, del acero, de todas esas cosas de las cuales se hace una industria automotriz, por lo menos una buena parte ¿qué opinas tú del programa de privatización? ¿Tú leíste el editorial de Miguel Ángel Capriles sobre la privatización? Donde dice que se han tomado todas las medidas menos la privatización. Pero parece que la privatización va.

**EM:** Yo lamentablemente soy muy escéptico sobre la privatización. Yo creo en ella, creo que es importante. Ahora, yo no veo la voluntad política de implementar la privatización. Porque es muy difícil vender propiedades, establecimientos que están funcionando o que están parados por parte del Estado, sobre todo con la peligrosidad legal que hay en Venezuela hoy en día ¿Cuánto vale una fábrica? ¿cuánto vale un hotel? Definir ese precio, cómo lo cobras para un funcionario público con la Ley de Salvaguarda? Es realmente un riesgo tremendo, y hasta que no se pueda cubrir ese problema de la Ley, yo creo que van a haber muy pocos funcionarios que sean tan temerarios como para poder tomar la decisión de venta. Eso precisamente, creo que con esa nueva estructura que se creó es lo que están tratando de hacer para privatizarlo. Pero yo todavía no veo la clara voluntad política de privatizar.

**SI:** Yo quiero decir que realmente fue muy grato tener a Eugenio Mendoza y oír a un empresario joven absolutamente dinámico y siempre unido a los problemas del país y a los problemas que tocan más al país. Ustedes han estado unidos a esta obra extraordinaria que es el Ortopédico. Ustedes han estado unidos a la vivienda popular, yo he oído a lo largo de los años, a la gente que ha trabajado con la Empresa Mendoza, cómo están unidos a esa Empresa, no son uno ni dos venezolanos sino venezolanos de diferentes clases sociales y de diferentes cargos y oficio dentro de la empresa, decirnos que la Ley es buena, la Ley de Política Habitacional, y sobre todo me dijo una cosa muy interesante que la están haciendo: ¡Ya! De manera que muchas gracias y además quiero felicitarlos porque ustedes tienen una nueva manera de ver esa cosa tan extraordinaria que es la Galería Mendoza, de la cual siempre me expresado, que ustedes, aunque no lo quieran llamar Museo funciona como Museo y de gran regocijo para todos los venezolanos, que tienen una biblioteca y una facilidad de traernos libros y que ahora va a estar dirigida por alguien muy competente también que es Ariel Jiménez. Es una razón más de felicitarlos.

**EM:** Muchas gracias Sofía.

**SI:** Muchísimas gracias.