



**Universidad Católica Andrés Bello**  
**Centro de Investigación de la Comunicación**  
**Red Venezolana de Comunicación y Cultura**  
**Sala Virtual de Investigación Sofía Ímber y Carlos Rangel**

**Entrevistadores:** González, Lisette;

**Entrevistado:** Casal, José Ignacio, Senador del Congreso Nacional;

**Programa:** Buenos días

**Canal:** Venevisión

**Fecha:** miércoles 10 de diciembre de 1986

**Hora:** 07:00 a.m.

(Lisette González suplió a Sofía Ímber y Carlos Rangel durante algunos días)

**LG:** Nuestro invitado es José Ignacio Casal, senador por AD y quien fue Ministro de Fomento durante el gobierno de Carlos Andrés Pérez... Ayer en Gaceta Extraordinaria fueron publicados los convenios cambiarios donde ya definitivamente queda establecido, como lo anunció el Presidente de la República, que el dólar a 7,50 sólo quedará para alimentos, medicinas, calzados, ropa, el resto de las importaciones será con el dólar a 14,50.

**JIC:** Eso es correcto, ya que con este decreto y con los próximos decretos que irán saliendo se va instrumentando todo el conjunto de medidas que anunció el Presidente de la República en una absolución muy a lo Jaime Lusinchi, muy clara, muy sincera, donde le hablo al país con suficiente claridad como para que entendamos que es necesario tomar medidas de esta naturaleza para continuar saliendo de esta crisis tan grande en la que estamos sumidos por causas que todos conocemos. Yo creo que esta medida cambiaria, monetaria, de pasar una buena parte de las importaciones a 14,50, es una medida muy sana pero nos está llevando a lo que se dijo al principio en la primera alocución del presidente sobre esta materia él dijo que íbamos a caminar hacia un cambio único y esta nos lleva un poco hacia el cambio, el de 7,50, preferencial y subsidiado, súper subsidiado, para alimentos, medicinas, vestidos, calzados, para empaques porque los alimentos van en empaques de papel y cartón, y para ciertos rubros fundamentales para la producción, esto con el propósito de evitar un salto inflacionario en los precios; luego está el tipo de cambio de 14,50 para el resto que es el que se corresponde con el verdadero intercambio comercial, al bajar el precio del petróleo, nuestro ingreso de dólares por el petróleo, la paridad monetaria, lo que nosotros compramos con cada barril de petróleo disminuye y entonces evidentemente esto nos va a llevar hacia una sinceración de nuestra política monetaria y cambiaria sin afectar demasiado el estómago de los venezolanos.

**LG:** ¿ Pero cuándo creen ustedes llegar a esta unificación cambiaria, en cuánto tiempo?

**JIC:** Eso es muy difícil ponerle plazo a las cosas, a las cosas monetarias... Hay algunas que dicen yo soy revaluacionista como el doctor Caldera que es revaluacionista... En materia económica no se puede ser algo como si el que es una religión y dice yo soy mahometano, yo soy tibetano, yo soy católico, sino que uno tiene ser analista de la realidad. Entonces las circunstancias a medida que nosotros nos vayamos independizando cada vez más en nuestra alimentación, que dependamos menos del exterior para alimentarnos, en esa misma medida nos iremos acercando a un cambio unitario a un cambio único, en la misma medida en que afectemos menos el estómago, en que afectemos menos el costo de vida y, por supuesto, en la medida en que podamos compensar los aumentos que se sucedan con todo este monetario con trabajo, con ingresos para la familia. Porque aquí lo fundamental es que la familia tenga ingresos para poder hacer frente al aumento del costo de la vida que vendrá inexorablemente con los cambios monetarios.

**LG:** ¿Cómo piensan enfrentar ustedes este problema del desempleo?, ¿cómo piensa su partido AD enfrentar el desempleo que realmente es grave a nivel nacional?

**JIC:** Eso no tiene fórmulas mágicas, el problema del desempleo la única manera de enfrentarlo es reactivando el proceso económico, se ha reactivado la agricultura con buena suerte y con buen pie y con eficiencia y con persistencia, yo creo que el sector agrícola venezolano, agrícola-vegetal, agrícola-animal, está hoy fortaleciendo, está robustecido y ya está pisando tierra firme para su desarrollo. Luego la industria manufacturera, una parte de ella también está en proceso de expansión, está en proceso de afianzamiento. Yo creo que eso es lo que hay que continuar y nos falta la tercera pata de este trípode que es la industria de la construcción...

**LG:** Que es la mayor generadora de empleo...

**JIC:** Porque es la que genera más empleo. Pero nosotros heredamos un problema de las llamadas "viviendas frías", las famosas "viviendas frías" que impidió un tanto que el Estado pudiera impulsar agresivamente un plan de viviendas que es lo que está haciendo ahora con el Plan Trienal, con el plan que lleva adelante el Inavi, con el plan que lleva adelante Fondur y con el decreto 1.280 que dispone de 5.000 millones de bolívares para la construcción de viviendas, sobre todo viviendas de interés social. Al adelantar esos programas y revivir de verdad la industria de la construcción nosotros podremos estar avanzando con pie firme hacia la lucha contra el desempleo que es de verdad el problema más grave porque es lo que agrava también, valga la redundancia, el ingreso de la familia, en la medida en que entre los miembros de la familia haya uno o dos desempleados en esa medida se les deteriora su situación económica a los familiares.

**LG:** Ahora que usted habló de la necesidad de reactiva otros sectores es bueno señalar que ayer en una asamblea extraordinaria se reunió la asamblea de la Asociación Venezolana de Exportadores y ellos están muy preocupados por las nuevas medidas adoptadas por el Ejecutivo, específicamente por el pase del cambio de los dólares provenientes de las exportaciones del mercado libre a 14,50. Ellos dicen que se requiere hacer otros estudios, que realmente ellos no aspiran que sea al precio del mercado libre pero sí otro tipo de tasa para esas exportaciones que ellos hacen. Ellos señalan además que hay que tomar en cuenta no sólo digamos la cantidad de componente importado en los productos que ellos exportan, lo que pareciera una contradicción, sino también el componente a nivel nacional y encima de eso todo lo que ellos tienen que pagar en el exterior. Entonces ellos están solicitando una reconsideración de esta medida y hubo verdadera preocupación durante esta asamblea que por demás, pudimos observar que sobrepasó los cálculos en cuanto a la asistencia.

**JIC:** En realidad yo he visto eso, he leído y he conversado con algunas personas que se dedican a las exportaciones y hay algunas ideas al respecto un poco difíciles, distintas, en el sentido de que en

primer lugar hay una verdad, los dólares de exportación tienen que ser vendidos al Banco Central porque la masa de dólares del país es una sola, nosotros no podemos cometer la injusticia de obligar a Petróleos de Venezuela, a las empresas de Guayana a que todas sus exportaciones se las venden, sus dólares, al BCV y a la empresa privada no porque nosotros no podemos promover las exportaciones para que los dólares se nos queden fuera, nosotros tenemos que promover las exportaciones para que los dólares vengan para acá con el fin de convertirlos luego en un fondo rotatorio para que les sirva a ellos, a la economía en su conjunto cada productor en particular mejorará.

**LG:** Ellos quieren dejar los dólares afuera, ellos los quieren vender al BCV. El 30% ése era planteamiento que se hizo en esa asamblea de los exportadores, pero a un tipo de cambio mejor...

**JIC:** Pero es que tienen que ser todos, ¿y por qué no el 70%?, ¿y por qué no el 90%?... Es que no hay alternativa porque aquí la masa de dólares es una sola y es de Venezuela en su concepción global... Ahora viene el problema del cambio, qué tipo de cambio, ¿es 14,50, es el cambio libre, es 7,50?... La tasa de 14,50 es una tasa de cambio bastante razonable para promover las exportaciones porque además de que van a recibir 14,50 por dólar van a recibir el incentivo a las exportaciones también calculando sobre 14,50... Porque ellos creían que el incentivo que recibían del Estado iba a estar calculado una tasa de 7,50 y no es así, es también a la tasa de 14,50. El problema está en si somos competitivos o no somos competitivos con el cambio a 14,50 porque como ellos estaban cambiando a veintitantos al cambio libre pues ahora en realidad les viene una disminución en su tasa cambiara en cuanto a bolívares y entonces tienen que saber los exportadores si su eficiencia, su productividad y las condiciones del mercado les permiten competir a 14,50. Ésa es verdad la definición más importante porque si nosotros las actividades de exportación que no sean competitivas al cambio hacia al cual vamos a avanzar pues no son competitivas porque nosotros no podemos subsidiar en exceso las importaciones, además de eso nos acusarían en el mercado internacional de "Dumping" y entonces tenemos que tener mucho cuidado con las medida que se toman en relación con las exportaciones.

**LG:** ¿No sería aconsejable oír lo que están planteando los exportadores no tradicionales que están haciendo un verdadero esfuerzo? Ayer, por ejemplo, el Presidente de Finexpo dijo en esa misma asamblea que ellos estaban dispuestos, que Finexpo estaba dispuesto a escuchar todos los planteamientos y que no se había evaluado realmente éste en que forma cuantitativa podría afectar a los exportadores no tradicionales.

**JIC:** Siempre es interesante y aconsejable oír todas las argumentaciones que tengan, sobre todo las de quienes están en la práctica misma de la operación de exportación y además a nosotros nos interesa diversificar las exportaciones, nos interesa exportar otras cosas distintas al petróleo, al hierro y al aluminio, a las exportaciones que hace el Estado, nos interesa que cualquier persona que esté en la actividad productora pueda exportar. Eso es lo que le da fortaleza a un sistema de exportación total. Yo creo que es bueno escucharlos, es bueno analizar lo que digan y que es bueno mantenerlo y el concepto general en que todos los dólares que produzca Venezuela deben formar una sola mesa de dólares que el país como tal debe administrar para el mejor resultado económico y social. Entonces, dentro de ese concepto debemos movernos oyéndolos a ellos, si ellos demuestran que inexorablemente si les dejan esa situación que está planteada en los decretos se eliminan las posibilidades de exportación entonces habrá que, por supuesto, hacer modificaciones porque lo que quiere el presidente Lusinchi y lo que quiere el gobierno es que la economía vaya tomando un ritmo creciente cada vez en mayor cuantía. Así es que la intención es sana y dentro de esa intención yo creo que se podrán oír, analizar, escuchar y discutir toda las cosas.

**LG:** Ellos presentaron ayer un documento preliminar que no quisieron dar a conocer pero, de todas formas, dicho documento ya afinado lo van a presentar al Ejecutivo Nacional y a la opinión pública a

través de los medios de comunicación social dentro de uno o dos días.

**JIC:** Correcto... Yo por cierto tengo mucha amistad con todos ellos, con los exportadores, con Régulo Campos y con toda la organización de la Asociación de Exportadores, hasta me llamaron hace pocos días porque ellos quieren crear un organismo consultivo a nivel político y ellos querían que yo participara en ese consejo consultivo y les acepté, les dije que sí iba a participar, creo que será el próximo año cuando comience a funcionar. Digo esto para que tú y los televidentes entiendan que no pude a mí animar por la relación que tengo con los exportadores ningún sentimiento para estar en contra de ellos, es todo lo contrario, yo creo que hay que promoverlos, opino que es una actividad muy importante del país, es una actividad que hay que fortalecerla porque la búsqueda de una independencia del petróleo que hace muchos años estamos en esto diciendo vamos a independizarnos del petróleo, vamos a independizarnos del petróleo, porque en la medida en que nosotros dependamos de las conferencias de la OPEP, de que los países árabes tengan una determinada sugerencia de los países consumidores, las grandes potencias presionen para que bajen los precios del petroleros, mientras nosotros dependamos solamente de eso para nosotros es muy delicado y muy difícil. Así es que debemos tener otras fuentes de ingresos que nos garanticen el crecimiento económico y el bienestar del pueblo.

**LG:** ¿Cuáles son las expectativas en cuanto a esta conferencia de la OPEP en Ginebra sobre todo tomando en cuenta que se ha señalado que esta reunión que se inicia hoy buscará la defensa de los precios y su fijación en 18 dólares por barril y sobre tomando en cuenta que se ha señalado que si el barril de petróleo se mantiene a los niveles de hoy en día las medidas económicas anunciadas por el presidente Lusinchi podrían tener un verdadero éxito?... Si se logran \$ 18 por barril las medidas serán un gran éxito.

**JIC:** Yo creo que las expectativas son buenas ya que hay una tendencia generalizada en la OPEP de que los precios deben en el peor de los casos, mantenerse al nivel en que están ahora y en el mejor de los casos llevarse a un precio que estará en el orden de los \$ 18 por barril, es decir, que está el petróleo también buscando un precio razonable el mercado porque vamos a ser sinceros, el precio del petróleo se elevó a unos niveles excesivamente altos que estaban fuera de la realidad económica cuando estaba costando el petróleo \$ 34 por barril, un poco como reacción política para compensar aquellos precios viles que también existieron cuando se pagaban \$ 2 por barril de petróleo, entonces quisimos de un solo golpe, de una sola vez. Entonces vino todo ese "boom" petrolero y todo ese daño causó a muchos países esa entrada de dinero tan alta que empalagó a muchos administradores, que entorpeció el funcionamiento de muchos Estados y realmente creó una gran crisis no solamente económica, sino moral también por el problema del exceso de dinero en circulación por ese precio del petróleo. Yo me acuerdo de aquellos días, en 1975-76, hubo una vez que Nigeria tenía 30 barcos cargados de cemento en sus puertos y como no podían descargarlos porque estaban abarrotados los puertos, como también lo estuvieron los puertos venezolanos, se perdió el cemento que traían esos treinta barcos, hubo que botar la carga al mar porque el cemento tenía una duración limitada, de unos treinta días... Hay cosas como ésa, esos fueron millones tirados al mar sencillamente por falta de planificación, por exceso de dinero. Así nos pasó también a nosotros, dilapidaron 700.000 millones de bolívares que se botaron, que se derrocharon, que algunos se los robaron, que otros los invirtieron mal, bueno, todas esas cosas que ahora se están apagando bien caras por cierto. Nosotros no podemos darnos el lujo de cometer de nuevo esos errores y que nosotros debemos presionar, como dicen algunos, para que los precios del petróleo adquiera niveles digamos no razonables.

**LG:** ¿Está en el ánimo del Ejecutivo defender los precios del petróleo hasta los 18 dólares el barril?

**JIC:** Yo diría lo siguiente, en el ánimo del Ejecutivo, en el ánimo del presidente Lusinchi y de AD está la defensa de los precios del petróleo como concepto general y llevarlos a los niveles en los cuales se

pueden mantener, en los cuales no deterioremos el mercado, en los cuales nosotros podamos seguir haciendo el negocio petrolero con eficiencia, diversificado nuestro mercado y diversificando nuestra producción.

**LG:** ¿Los análisis que ustedes han hecho son optimistas en cuanto a 1987 y 1988 en cuanto a los precios del petróleo?

**JIC:** Yo creo que los análisis que yo tengo por las informaciones que recibo de revistas internacionales y comentaristas internacionales son bastante positivas, yo creo que nosotros podremos tener un ingreso petrolero razonable y que podremos mantenerlo, que podremos mantener el mercado y que las políticas que ha instrumentado Pdvsa van a empezar a dar más frutos todavía en el próximo año. Así es que desde ese punto de vista debemos ser optimistas pero sin ese optimismo se nos convierta en volver a aflojar la guardia porque aquí, y yo nunca he dejado de decirlo, lo que está planteado es que hagamos gala de una gran capacidad de trabajo para poder producir en los otros campos de la actividad económica.

**LG:** Yo creo que el venezolano y por la crisis, está haciendo siempre gala de gran capacidad de trabajo.

**JIC:** Yo tengo una gran confianza en los venezolanos, yo cada vez que visito algún Estado, Portuguesa, Guárico, Monagas, me regreso a la capital lleno de optimismo porque veo que la gente está trabajando, está haciendo un esfuerzo, está realmente entendiendo más que algunos dirigentes políticos porque a mí me causa extrañeza, por ejemplo, las actitudes que toma Eduardo Fernández, Secretario General del principal partido de oposición y aspirante a la contaduría presidencial y por ende a la Presidencia de la República, y entonces anda una posición tan negativa y está confundiendo la oposición... Él cree que si todo es negativo quien recibe el daño es Jaime Lusinchi o es AD pero está muy equivocada, el país es un todo y entonces no se puede decir que todo es malo, que aquí no hay confianza... ¿Cómo no va a haber confianza en un país donde los principales grupos económicos, el Grupo Mendoza anuncia que va a invertir 4.000 millones, que el Grupo Boulton anuncia que va a invertir 3.000 millones, que Sivensa anuncia que va a invertir 1.500 ó 2.000 millones de bolívares en Guayana? Entonces ese mismo día este dirigente dice que aquí en Venezuela no hay confianza y entonces la gente tiene que preguntarse: Bueno, ¿cómo es la cosa?, éste dice que no hay confianza, los grupos económicos dicen que están invirtiendo mucho, que tienen una gran esperanza en Venezuela, ¿cómo es la cosa?, ¿quién está equivocado?, indudablemente está equivocado el teórico de la partida que es Eduardo Fernández porque los otros son los prácticos que están invirtiendo el dinero. Entonces evidentemente uno cuando está en la oposición o cuando está en el gobierno debe mantener una posición racional, consecuentes consigo mismo...

**LG:** ¿Ustedes no hacían lo mismo cuando estaban en la oposición?

**JIC:** En absoluto... Lamentablemente Luis Herrera dio muy pocas muestras de...

**LG:** Se dice que mucho AD es mucho mejor en la oposición que en el gobierno no porque sea un partido malo con el gobierno de turno, sino porque hace muy buena oposición.

**JIC:** Bueno, hacemos muy buena oposición porque somos racionales, porque mantenemos una línea de conducta permanente. Lo que pasó fue que Luis Herrera hubo pocas cosas que apoyarle, no había nada que apoyarlo porque lo hacía tan mal todo evidentemente había que advertirle, bueno, no sigas por ese camino porque vamos hacia el desfiladero como dijo este humorista y gran folclórica nacional Simón Díaz en una famosa gaita, que cuando le preguntaron a Luis Herrera que iba a hacer porque estaba al borde del abismo, dijo vamos a dar un paso al frente. ¿Ésa era la situación y nosotros hacíamos una oposición muy constructiva porque le señalábamos esas cosas pero no diciendo el país si éste es un gran país? Hay que visitar cualquier área del mundo, Europa Latinoamericana, Asia para

darnos cuenta de cuanto vale nuestro país, cuánto vale nuestro pueblo, cuánto valen los venezolanos y las personas que han venido de otras partes del mundo y se han instalado en Venezuela, han hecho su vida acá y que están produciendo, y que estamos saliendo de esta crisis. Nosotros hemos salido de...

**LG:** Perdón quisiera preguntarle algo, uno de los fines de las medidas del presidente Lusinchi fue bajar el precio del dólar libre y creo que esto se está logrando, el dólar libre llegó en algunos días a 26 y 27 aún cuando nunca llegó a cerrar a ese precio pero eso cotizó así en algún momento... Hoy cerró a 21,80... ¿Cree usted que el precio del dólar en el mercado libre seguirá bajando? Esto indudablemente le estaba haciendo mucho daño a la economía nacional.

**JIC:** Las predicciones en materia monetaria son muy peligrosas pero yo le voy a contar un cuento y le voy a decir cuál es mi opinión...

**LG:** ¿Tendría el BCV una política definida para el mercado libre?

**JIC:** Aquí hay una cosa buena, primero, está la eliminación de Recadi, el haber eliminado a Recadi es verdaderamente una decisión del gobierno muy importante, yo esa eliminación la propuse en diciembre del 83, antes de que Jaime Lusinchi empezara a ser Presidente de la República, era Presidente electo, yo propuse que elimináramos a Recadi porque era un foco de corrupción tan grande que distorsionaba todos los parámetros en materia cambiaria y que además era el choque con el cual se encontraba cualquier ciudadano dedicado a la producción para obtener las divisas que le correspondían para realizar sus actividades en forma eficiente.

**LG:** ¿Por qué dice usted que Recadi era un foco de corrupción?

**JIC:** Evidentemente lo era...

**LG:** ¿Qué fue lo que se detectó allí para que usted haga esta afirmación tan grave?

JIC Bueno, el solo hecho de entorpecer las actividades de compra, de adquisición de divisas ya significaba la promoción de elementos de corrupción que desde luego se conocen y algunos están siendo investigados. Entonces el hecho de eliminar Recadi ya va a facilitar las cosas. El precio del dólar libre va a depender fundamentalmente de la eficiencia con que se maneje el dólar de 14,50. Me explicaba el Vice Ministro de Hacienda hace dos días que ellos van a establecer un mecanismo suficientemente fácil para que todo importador, productor, comerciante, tenga de acuerdo a las necesidades de divisas que va a presentar a principios de año, las divisas que le corresponderán para cada semestre...

**LG:** ¿Eso va a ser en la Dirección General de Importaciones?

**JIC:** Exactamente, en esa dirección de Hacienda, que se va a encargar de eso y luego la banca privada.

**LG:** Se podría decir que sería como la Dirección General de Dólares.

**JIC:** Pero no va a entregar nada sino que todo se va a hacer a través de la infraestructura financiera que existe en el país. Entonces la en la medida en que cualquier ciudadano disponga de los dólares que necesita para sus actividades productivas no acude al mercado libre porque ¿qué estaba pasando?, como Recadi no daba los dólares y eso empujaba el dólar hacia un alza...

**LG:** Y estaba siendo realmente un factor psicológico negativo al respecto a la confianza de la economía...

**JIC:** Así es... Por supuesto que sí porque aunque la gente no anda comprando dólares todos los días,

pero la gente ve las informaciones de los periódicos, de los medios de comunicación. Y esos anuncios amedrentan a la gente, crean problemas psicológicos. Pero yo creo que eso va a subsanar y el propio Presidente de la República lo dijo, aquí están estas medidas, la eficiencia dependerá que los resultados que perseguimos se consigan. Hay siempre una fuerte táctica y el presidente que está empeñado desde el inicio su mandato de agilizar, en hacer eficiente y en hacer clara y diáfana la administración creo que lo va a lograr con la ayuda de todos nosotros que estemos vigilantes y que podamos decir a los niveles correspondientes de la Administración, mire, esto no está funcionando bien, esto está pasando así, los sectores vienen a uno y uno le plantea las cosas al gobierno y en la medida en que se vayan haciendo los correctivos a esas medidas entonces el dólar libre podrá adquirir un precio razonable como es de todas partes donde existen estos sistemas monetarios, estás 20%, 30% por encima del cambio controlado, pero no al doble o al triple como teníamos aquí que teníamos un cambio de 7,50 y un dólar libre de 25, o sea, tres o cuatro veces el cambio oficial.

**LG:** ¿Qué hará usted desde la posición que tiene para luchar en contra de la burocracia porque el presidente Lusinchi a esta lucha le dedicó gran parte de su discurso pero sobre todo el final?

**JIC:** Tú dijiste una palabra que se presta al equívoco, no es en contra de la burocracia, sino a favor de la burocracia, a favor en el sentido de que mejore su eficiencia. El problema de los burócratas que ocurre en la Administración Pública y también con otros burócratas del sector privado, es que como se sientan en una silla del gobierno creen que a todo quien se les pone por delante le están haciendo un favor. ¡No! Eso no es así, primero porque hay un problema de conciencia que es el presidente Lusinchi está anunciado, todo el que sienta en un puesto público pequeño, mediano o grande es un servidor público y debe tener una buena dosis de vocación de servicio para cumplir con ese servicio público. Entonces en la medida en que concienticemos a los funcionarios públicos de ésta es su función, de que ése es su deber, atender al público y solucionarle los problemas, en esa medida estaremos ganado la gran batalla de la Administración Pública a todos los niveles, aquí un concejal, un empleado de Concejo Municipal, un empleado de la gobernación o del gobierno central debe darse cuenta de que él no le está haciendo favores a nadie y que los ciudadanos que van allí no van a pedir favores, sino por sus derechos, porque tengo derecho a sacar solvencia o mi cédula, y las cosas a las cuales me da derecho el Estado yo debo acudir allí a buscarlas. Entonces esos funcionarios deben tener claro que están allí para eso, cuando yo era funcionario siempre reunía a mis colaboradores y les decía yo les voy a mandar a eliminar gavetas, deberíamos hacer un decreto para que los escritores de los funcionarios públicos no tuvieran gavetas porque la gaveta en Venezuela es una verdadera calamidad y aquí hay que administrar sin gavetas, la gaveta es lo más problemático que tenemos aquí, cuando alguien dice me engavetaron el proyecto, me engavetaron mi solicitud, quien sabe en qué gaveta estará eso. No tenemos dinero para cambiar todos los escritorios pero poco a poco cada escritorio nuevo que compre la Administración Pública debe ser sin gavetas porque allí es donde existe un foco importante de malestar en todo el país.